

BANCO GUANABARA

2021

Relatório Anual da  
Administração



## Sumário

PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....	3
ATIVO TOTAL .....	3
LUCRO LÍQUIDO.....	4
ÍNDICE DE EFICIÊNCIA .....	4
CARTEIRA DE CRÉDITO .....	4
QUALIDADE DA CARTEIRA DE CRÉDITO .....	5
INADIMPLÊNCIA DA CARTEIRA DE CRÉDITO .....	5
ÍNDICE DE BASILEIA .....	6
GERENCIAMENTO DE RISCOS.....	6
DEPÓSITOS .....	7
RECURSOS HUMANOS.....	7
CONTROLE INTERNO E COMPLIANCE .....	8
RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL.....	8
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS .....	10

## Apresentação

O Banco Guanabara é uma sociedade de capital fechado, operando sob forma de Banco Múltiplo, com as seguintes carteiras: Comercial, Crédito, Financiamento e Investimentos e de Arrendamento Mercantil. Com mais de 20 anos de atuação no mercado, seu surgimento foi consequência natural das operações comerciais do grupo Guanabara que necessitavam de financiamento, se tornando um braço financeiro dos negócios e se consolidando como uma instituição tradicional em seu nicho de mercado.

A instituição apresenta um perfil conservador nas suas operações, tendo como um dos focos operações de crédito para segmento de Middle Market, onde possuem, na sua essência, direitos creditórios como garantia. Apresenta também, operações de crédito voltadas para segmento de transportes, contando com a garantia dos bens financiados.

Atualmente, o Banco Guanabara vem crescendo com credibilidade e confiança, expandindo suas atividades de forma sustentável por novos segmentos da indústria, comércio e serviços.

## Cenário Econômico

Ao final de 2021, persiste um cenário de incerteza sobre o ritmo de crescimento da economia mundial, que recuperar-se gradativamente do choque inicial causado pela pandemia da Covid-19, no entanto, há uma grande confiança do mercado na estabilidade financeira, devido ao aumento da cobertura vacinal e a redução dos casos graves de Covid-19 que diminuíram as preocupações com os impactos da crise sanitária.

No entanto, alguns impactos da crise parecem persistentes como: a desorganização das cadeias produtivas na obtenção de insumos, o forte aumento de custos industriais, o aumento dos preços do petróleo, que consequentemente impulsionaram a alta da inflação mundial. E de acordo com especialistas, esse cenário deve continuar a condicionar a evolução da atividade econômica na maioria dos países durante o ano de 2022.

Como é notório, a economia brasileira não escapou desse quadro global, no último trimestre pode ser visto, uma queda nos indicadores de atividade econômica e revisões das previsões para o crescimento do PIB. A inflação no Brasil, continua com uma tendência de crescimento, além dos fatores globais a forte estiagem, gerou uma baixa histórica nos níveis dos reservatórios, levando à adoção da bandeira de escassez hídrica e de reajustes da bandeira vermelha para cobrir o custo mais elevado da energia produzida pelas termoeletricas, paralelo a desvalorização cambial de 8,1% ao longo do ano, e a retomada mais intensa do setor de serviços.

Como previsto, o governo está elevando as taxas de juros, logo as expectativas do mercado apontam uma inflação para 2022 menor do que a de 2021. No curto prazo, a elevação da taxa básica de juros pressionará o custo de captação, logo a receita com crédito será impactada à medida que novas operações forem sendo concedidas, em um novo nível de taxas de juros. Vale destacar, que maior parte da carteira de crédito do Banco Guanabara é pós-fixada sendo parcial este impacto.

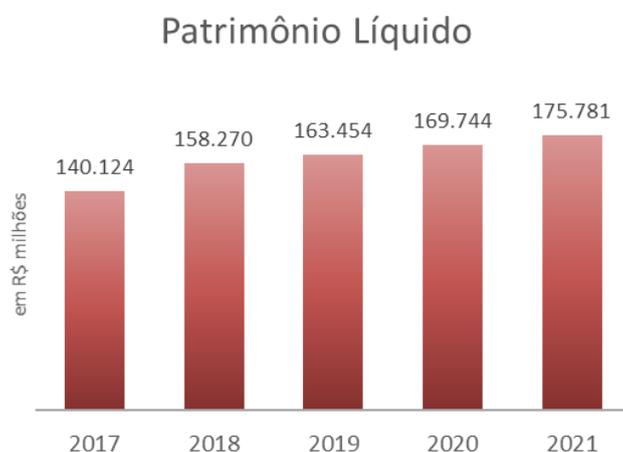
Estima-se para ano 2022 uma baixa expectativa da retomada da recuperação da atividade econômica, como será um ano eleitoral é esperado um aumento das incertezas acerca do futuro econômico e menos dinamismo no mercado de crédito, portanto, acreditamos que trajetória esperada para o ano de 2022 dependerá do rumo da aprovação da reforma tributária, evolução fiscal, e do comportamento das principais variáveis, como inflação, juros, câmbio e preços dos combustíveis.

O Banco Guanabara S.A apresenta seu relatório de Administração e Demonstrações Contábeis referente ao exercício de 2021, elaborados em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, estabelecidas pela Lei das Sociedades por Ações, associadas às normas do Banco Central do Brasil (Bacen) e de acordo com o Plano contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (COSIF).

Os resultados que serão apresentados são decorrentes do esforço, do planejamento e da estratégica assertiva desempenhada por toda equipe, que vem superando as expectativas e permitindo que Instituição conduza seus negócios de forma sólida e responsável.

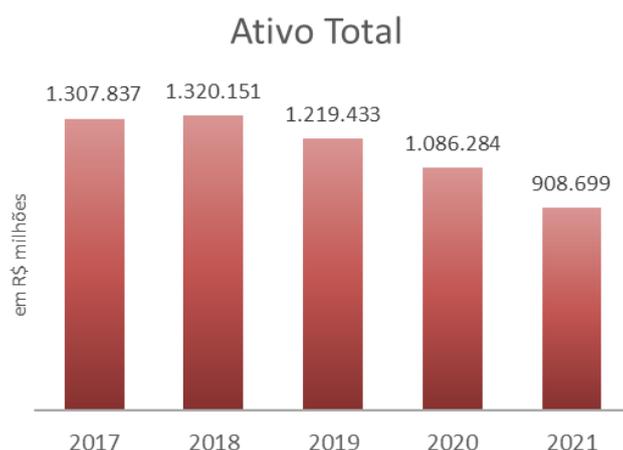
## Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido (PL) do Banco encerrou o ano de 2021 totalizando R\$ 175 milhões, representando um aumento de 3,56% em relação ao ano de 2020.



## Ativo Total

Ao final de 2021, o Ativo Total do banco encontrava-se com o valor final de R\$ 908 milhões aplicados em sua maioria em títulos públicos federais e em operações de crédito, que ainda incluíam as operações de recursos direcionados. Tal montante teve um decréscimo de 16,35% em comparação com ano anterior.



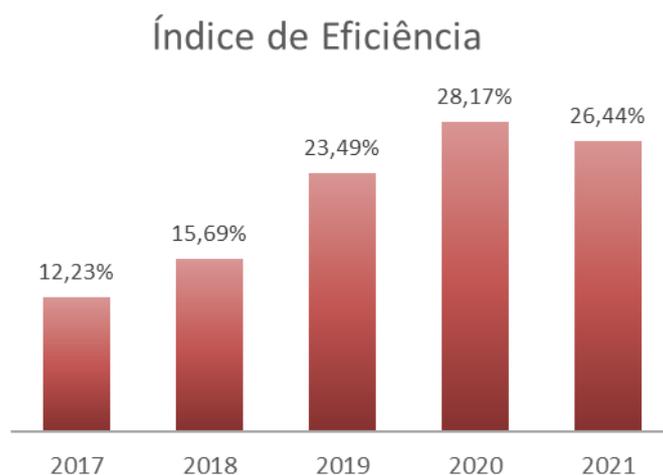
## Lucro Líquido

O resultado do exercício de 2021, após a tributação de imposto de renda e contribuição social, foi de R\$ 6 milhões.



## Índice de Eficiência

O índice de eficiência relaciona as receitas e despesas operacionais com as receitas de intermediação financeira, ou seja, representa quanto a instituição necessita gastar para gerar receitas. O índice de eficiência alcançou o percentual de 26,44% ao final do exercício de 2021.

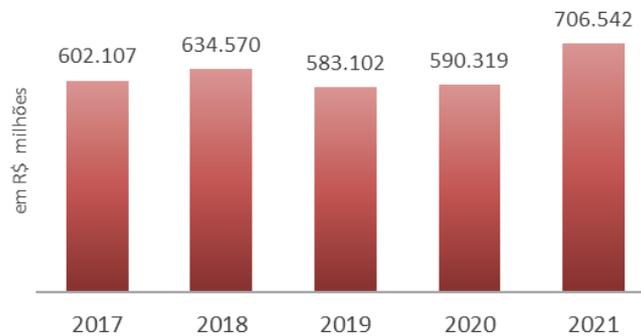


## Carteira de Crédito

No exercício findo de dezembro de 2021, a carteira de crédito, já inclusa as operações de coobrigações (fianças) somava R\$ 706 milhões, apresentando um crescimento de 19,64% em relação ao mesmo período do ano anterior. A

política de concessão de crédito do banco prioriza a redução dos riscos e a segurança das operações por meio de garantias.

### Carteira de Crédito



### Qualidade da Carteira de Crédito

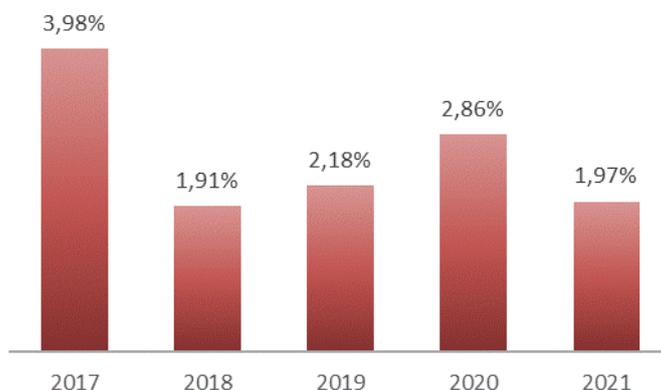
O Banco Guanabara tem forte experiência e conhecimento de todo o ciclo de crédito. As operações de crédito para Empresas são analisadas e monitoradas pela equipe de crédito e aprovadas de forma centralizada pelo Comitê de Crédito, o que garante historicamente a boa qualidade da sua carteira e baixos índices de inadimplência. Ao final de 2021, cerca de 87,27% da carteira de crédito estava classificada entre os níveis de A e C, de acordo com a classificação por níveis de risco em consonância com a Resolução 2.682 do Banco Central.

Ratings	Participação na Carteira
Categoria A	3,82%
Categoria B	44,66%
Categoria C	38,79%
Categoria D	9,11%
Categorias E, F, G e H	3,62%
<b>Total Geral</b>	<b>100,00%</b>

### Inadimplência da Carteira de Crédito

Apesar do cenário socioeconômico de 2021, a inadimplência da carteira de crédito vem apresentando uma constante queda, em virtude de um trabalho mais focado de análise e monitoramento da carteira e, também, da melhoria na estrutura de garantias das operações de crédito. Finalizando o ano de 2021 com 1,97% de inadimplência maior que 90 dias.

### Inadimplência maior que 90 dias

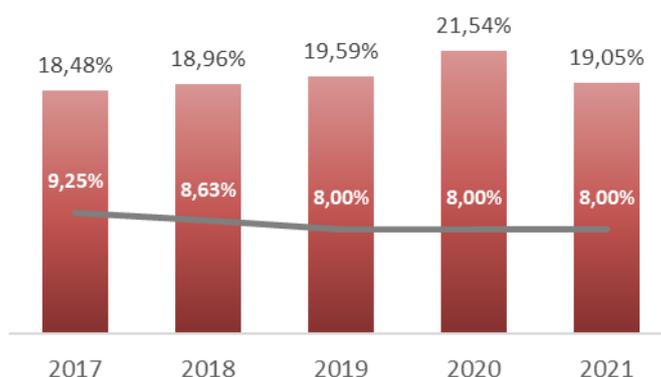


## Índice de Basileia

Ao final de 2021, o Índice de Basileia do Banco Guanabara foi de 19,05%, acima do limite definido nas normas regulatórias do Banco Central do Brasil, que estabelece percentual mínimo de 8,00% dos ativos ponderados pelo risco que incidem em suas operações.

O índice de Basileia do banco continua bastante confortável, a Instituição busca atuar de forma conservadora. É realizado monitoramento contínuo da necessidade de capital frente às exposições aos riscos inerentes ao negócio, por meio do Demonstrativo de Limites Operacionais (DLO) e de uma forte estrutura de gerenciamento de capital. Prezando pela solvência, estabilidade e manutenção das taxas de crescimento da instituição.

### Índice de Basileia



## Gerenciamento de Riscos

O processo de gestão de riscos no Banco Guanabara tem por objetivo sistematizar a identificação, mensuração, avaliação, monitoramento, controle e mitigação dos riscos incorridos na atividade bancária. Visando maximizar os

retornos de seus acionistas, com redução da volatilidade nos resultados, contando, para isso, um departamento de controladoria e gestão de risco com independência funcional em relação aos demais departamentos e suas atividade operacional, isolando adequadamente a execução do controle. Está área tem como foco a gestão e avaliação dos riscos de crédito, liquidez, mercado e operacional.

A competitividade existente no setor obriga as instituições a desenvolverem processos mais eficazes, com rígidos controles internos, capazes de adequar os níveis de risco aos resultados desejados. Esse gerenciamento é de fundamental importância para o alcance dos objetivos e metas de nossa instituição, garantindo a continuidade normal de suas atividades, oferecendo segurança aos acionistas, subsidiando o processo decisório e proporcionando o retorno desejado nas operações, produtos e serviços do banco, contribuindo ainda para permitir a otimização da relação risco/retorno no Banco Guanabara.

Assegurando transparência ao mercado e ao público em geral, encontra-se disponível no site do Banco Guanabara os relatórios de Gestão de Risco e Capital.

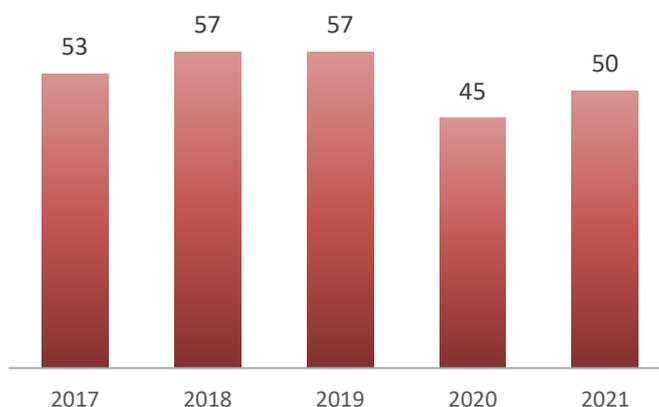
## Depósitos

Os depósitos a prazo (CDB e LCI), principal fonte de captação do banco, alcançaram R\$ 648 milhões, representando uma redução de 26% em comparação ao ano anterior.

## Recursos Humanos

O quadro de colaboradores do Banco Guanabara S/A, ao final de 2021, totalizavam 50 colaboradores. Dos quais, 11 estavam alocados em front office e 39 em BackOffice. Em 2020, esta alocação estava representada por 09 colaboradores em front office e 36 em BackOffice.

### Quadro de Colaboradores



## Controle Interno e Compliance

A instituição possui comitês, procedimentos e controles internos em conformidade com a legislação brasileira e regulamentações aplicáveis a toda sua atividade, cumprindo na íntegra, a fim de cooperar com as práticas de anticorrupção e prevenção à lavagem de dinheiro, e combate ao financiamento do terrorismo, reportando aos órgãos competentes transações ou operações com características atípicas.

O Banco Guanabara planeja e promove treinamentos em Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Combate ao Financiamento do Terrorismo aos colaboradores, assim conscientizando o nosso corpo funcional e disseminando a cultura de boas práticas e controle da organização.

O Banco Guanabara está comprometido em combater e evitar todas as formas de irregularidades no desenvolvimento de suas atividades, mantendo o mais alto padrão de conduta ética e o cumprimento intransigente da legislação aplicável. O código de ética e os demais documentos que integram o Programa de Integridade do Grupo Guanabara podem ser encontrados em: [compliance.guanabaraholding.com.br](https://compliance.guanabaraholding.com.br)

## Responsabilidade Socioambiental

O Banco Guanabara preza por um desenvolvimento sustentável tanto individualmente como em conjunto com clientes, fornecedores, parceiros comerciais e todo tipo de parte interessada (stakeholder) em seus negócios. Buscando a valorização de projetos que promovam uma relação ética e transparente, e de preservação do meio ambiente para as gerações futuras, além do respeito à diversidade e a promoção da redução das desigualdades sociais.

A instituição vem trabalhando constantemente para aumentar e preservar tudo aquilo que entendemos ser correto para a sociedade e o meio ambiente, promovendo e disseminando as boas práticas socioambientais.

# DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

## DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

**BALANÇO PATRIMONIAL**

(Em milhares de reais)

	Exercício findo em: 31.12.2021	Exercício findo em: 31.12.2020
<b>ATIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>	<b>539.550</b>	<b>779.583</b>
<b>Caixa e equivalente de caixa</b>	<b>127.375</b>	<b>269.248</b>
Disponibilidades	11.993	7.735
Aplicações interfinanceiras de liquidez	115.382	261.513
<b>Títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiro</b>	<b>37.014</b>	<b>208.228</b>
Carteira própria	37.014	206.614
Vinculados à prestação de garantias	-	1.614
<b>Relações interfinanceiras</b>	<b>2</b>	<b>4</b>
Correspondente	2	4
<b>Dependência no País</b>	<b>6.906</b>	<b>6.032</b>
Interdependência	6.906	6.032
<b>Operações de créditos</b>	<b>367.627</b>	<b>295.807</b>
Setor privado	390.063	320.316
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(22.436)	(24.509)
<b>Outros créditos</b>	<b>502</b>	<b>236</b>
Renda a Receber	-	8
Diversos	821	453
Despesas antecipadas	123	28
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>369.150</b>	<b>306.703</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>366.704</b>	<b>304.156</b>
<b>Títulos e valores mobiliários</b>	<b>36.738</b>	<b>15.700</b>
Carteira própria	36.738	15.700
<b>Relações interfinanceiras</b>	<b>560</b>	<b>499</b>
Créditos Vinculados	560	499
<b>Operações de crédito</b>	<b>301.649</b>	<b>255.264</b>
Setor privado	314.396	267.852
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(12.747)	(12.588)
<b>Outros Créditos</b>	<b>188</b>	<b>311</b>
Diversos	1.095	1.485
Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(908)	(1.174)
<b>Outros valores e bens</b>	<b>27.570</b>	<b>32.382</b>
Outro Valores e bens	27.772	32.382
Provisão para desvalorização	(202)	
<b>PERMANENTE</b>	<b>2.445</b>	<b>2.547</b>
<b>Investimentos</b>	<b>771</b>	<b>771</b>
Participação em controladas - no País	-	-
Outros investimentos	771	771
<b>Imobilizado</b>	<b>510</b>	<b>802</b>
Outras Imobilizações em uso	2.487	2.487
Imobilizado de arrendamento		
Depreciações acumuladas	(1.977)	(1.685)
<b>Intangível</b>	<b>1.165</b>	<b>973</b>
Ativos Intangíveis	4.481	3.954
Amortizações acumuladas	(3.316)	(2.981)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>908.699</b>	<b>1.086.284</b>

As notas explicativas integram as Demonstrações Contábeis.

 Disponível em: [http://www.bancoguanabara.com.br/wp-content/uploads/2011/08/Bal\\_2\\_Sem\\_2021.pdf](http://www.bancoguanabara.com.br/wp-content/uploads/2011/08/Bal_2_Sem_2021.pdf)

<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>		
<i>(Em milhares de reais)</i>		
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	Exercício findo em:	Exercício findo em:
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>194.539</b>	<b>223.789</b>
<b>Depósitos</b>	<b>152.715</b>	<b>179.604</b>
Depósitos à vista	65.463	20.747
Depósitos a prazo	87.252	158.857
<b>Recursos de aceites cambiais, letras imobiliárias e hip</b>	<b>22.346</b>	<b>30.188</b>
Recursos de Letras Crédito Imobiliária - LCI	22.346	30.188
<b>Relações Interdependências</b>	<b>6.906</b>	<b>6.032</b>
Transferência Interna de Recurso	6.906	6.032
<b>Outras obrigações</b>	<b>12.572</b>	<b>7.965</b>
Arrecadação de tributos e assemelhados	732	5
Fiscais e previdenciárias	8.872	5.536
Diversas	2.968	2.424
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>53.835</b>	<b>692.734</b>
<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>538.335</b>	<b>692.735</b>
<b>Depósitos</b>	<b>538.137</b>	<b>692.535</b>
Depósitos à prazo	538.137	692.535
<b>Outras obrigações</b>	<b>198</b>	<b>198</b>
Fiscais e Previdenciárias	195	195
Diversas	3	4
<b>RESULTADOS DE EXERCÍCIOS FUTUROS</b>	<b>39</b>	<b>12</b>
Participação de acionistas não controladores	6	5
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>175.781</b>	<b>169.744</b>
Capital social	96.000	96.000
Reservas de capital	550	550
Reservas de lucros	79.231	73.194
Reserva de Lucros		66.903
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>908.699</b>	<b>1.086.284</b>

As notas explicativas integram as Demonstrações Contábeis.

Disponível em: [http://www.bancoguanabara.com.br/wp-content/uploads/2011/08/Bal\\_2\\_Sem\\_2021.pdf](http://www.bancoguanabara.com.br/wp-content/uploads/2011/08/Bal_2_Sem_2021.pdf)

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO**
*(Em milhares de reais)*

Exercício findo em:

	31.12.2021	31.12.2020
<b>RECEITAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>	<b>88.475</b>	<b>89.234</b>
Rendas de operações de crédito	81.092	71.119
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários	7.383	18.115
<b>DESPESAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>	<b>(31.235)</b>	<b>(26.972)</b>
Despesas de captação no mercado	(31.235)	(26.935)
Despesas de obrigações por empréstimos e repasses	-	(37)
<b>RESULTADO BRUTO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>	<b>57.241</b>	<b>62.262</b>
Provisão de perdas associadas ao risco de crédito	(12.662)	(21.145)
<b>RESULTADO DE PROVISÕES PARA PERDAS</b>	<b>(12.662)</b>	<b>(21.145)</b>
<b>OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>	<b>(23.396)</b>	<b>(25.133)</b>
Receitas de prestação de serviços	5.165	3.911
Despesas de pessoal	(11.558)	(14.464)
Outras despesas administrativas	(12.601)	(12.231)
Despesas tributárias	(3.894)	(3.390)
Outras despesas operacionais	(509)	1.041
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>21.183</b>	<b>15.984</b>
<b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>	<b>(1.846)</b>	<b>28</b>
<b>RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO S/LUCRO</b>	<b>19.337</b>	<b>16.012</b>
PROVISÃO PARA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	(6.402)	(2.666)
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	(6.038)	(4.412)
PARTICIPAÇÕES NOS LUCROS	(859)	(646)
<b>LUCRO DO PERÍODO</b>	<b>6.038</b>	<b>8.289</b>
<b>JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO</b>		<b>(2.000)</b>
<b>LUCRO POR AÇÃO - Em R\$</b>	<b>0,06</b>	<b>0,09</b>

As notas explicativas integram as Demonstrações Contábeis.

 Disponível em: [http://www.bancoguanabara.com.br/wp-content/uploads/2011/08/Bal\\_2\\_Sem\\_2021.pdf](http://www.bancoguanabara.com.br/wp-content/uploads/2011/08/Bal_2_Sem_2021.pdf)

**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

(Em milhares de reais)

	Capital Social	Reservas Capital	Reservas de Lucros		Resultados Acumulados	Total
			Legal	Outras		
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>96.000</b>	<b>550</b>	<b>5.846</b>	<b>61.058</b>	-	<b>163.454</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	6.290	6.290
Destinações:			314	-	(315)	-
Reserva legal	-	-	-	-	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-
Outras reservas	-	-	-	5.976	(5.975)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>96.000</b>	<b>550</b>	<b>6.160</b>	<b>67.034</b>	-	<b>169.744</b>
Integralização do capital	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	6.037	6.037
Destinações:			302	-	(302)	-
Reserva legal	-	-	-	-	-	-
Outras reservas	-	-	-	5.735	(5.735)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>96.000</b>	<b>550</b>	<b>6.462</b>	<b>72.769</b>	-	<b>175.781</b>
<b>Saldos em 30 de junho de 2021</b>	<b>96.000</b>	<b>550</b>	<b>6.292</b>	<b>67.034</b>	<b>2.507</b>	<b>172.383</b>
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-
Atualização de título patrimonial	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido do semestre	-	-	-	-	3.398	3.398
Destinações:						
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-
Reserva legal	-	-	170	-	(170)	-
Outras reservas	-	-	-	5.735	(5.735)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>96.000</b>	<b>550</b>	<b>6.462</b>	<b>72.769</b>	-	<b>175.781</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

 Disponível em: [http://www.bancoguanabara.com.br/wp-content/uploads/2011/08/Bal\\_2\\_Sem\\_2021.pdf](http://www.bancoguanabara.com.br/wp-content/uploads/2011/08/Bal_2_Sem_2021.pdf)

**DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA**  
(Em milhares de reais)

	Consolidado		
	2º semestre 2020	Exercício 31.12.2020	Exercício 31.12.2019
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>			
Lucro líquido do semestre/exercício	9.015	8.288	15.705
<b>Ajustes ao lucro líquido</b>			
Depreciações e amortizações	324	622	532
Ajuste de equivalência patrimonial	-	(1)	(15)
<b>Lucro líquido do semestre/exercício ajustado</b>	<b>9.339</b>	<b>8.909</b>	<b>16.222</b>
<b>Redução (Aumento) em ativos operacionais</b>			
Relações Interfinanceiras e Interdependências	2.541	(48)	67
Operações de Crédito, líquido de baixas/recuperações	9.357	(11.113)	56.257
Outros créditos	876	92	191
Outros valores e bens	(1.638)	(10.635)	(9.857)
<b>Aumento (Redução) em passivos operacionais</b>			
Depósitos	(67.903)	(115.211)	(86.595)
Recursos de Aceites, Letras Imobiliária - LCI	(10.650)	(16.187)	11.622
Obrigações por operações compromissadas	-	(5.001)	(17.374)
Instrumentos financeiro derivativos	(7.440)	-	-
Aumento/(Redução) Relações Interfinanceiras e Interdependências	-	-	-
Obrigações por empréstimo e repasse	(14)	(2.378)	(7.174)
Outras obrigações	8.163	(944)	(7.165)
Resultados exercícios futuros	(16)	(61)	(122)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais</b>	<b>(57.385)</b>	<b>(152.577)</b>	<b>(43.927)</b>
<b>Fluxo de Caixa das atividades de investimento</b>			
Titulos e valores mobiliários	14.980	83.377	48.306
Aquisição de imobilizado de uso	(51)	(51)	(307)
Aplicação do ativo intangível	(117)	(199)	(247)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento</b>	<b>14.812</b>	<b>83.127</b>	<b>47.752</b>
Juros sobre capital próprio		(2.000)	(9.814)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento</b>	<b>-</b>	<b>(2.000)</b>	<b>(9.814)</b>
<b>Redução de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(42.573)</b>	<b>(71.448)</b>	<b>(5.990)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício/semestre	311.821	340.696	346.686
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício/semestre	269.248	269.248	340.696
<b>Redução de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(42.573)</b>	<b>(71.448)</b>	<b>(5.990)</b>

As notas explicativas integram as Demonstrações Contábeis.

 Disponível em: [http://www.bancoguanabara.com.br/wp-content/uploads/2011/08/Bal\\_2\\_Sem\\_2021.pdf](http://www.bancoguanabara.com.br/wp-content/uploads/2011/08/Bal_2_Sem_2021.pdf)



**DIRETORIA EXECUTIVA**

Pedro Aurélio Barata De Miranda Lins - Diretor Presidente

Antônio Pádua Arantes - Diretor

**CONTADOR RESPONSÁVEL**

Ivan Sousa de Moraes - Contador

**COORDENAÇÃO DO CONTEÚDO**

*Departamento de Controladoria e Gestão de Riscos:*

Felipe Dutra de Moraes

Andressa Nogueira Gomes